

HANKESUUNNITELMA

JÄSENMÄÄRÄN KASVATUS **450** LISENSSISTÄ **850** LISENSSIIN
2019-2020



Tekemällä samalla tavalla – ei saada erilaista tulosta

KYSEESSÄ KAUTTA AIKOJEN TERVETULLEIN MUUTOKSEMME!

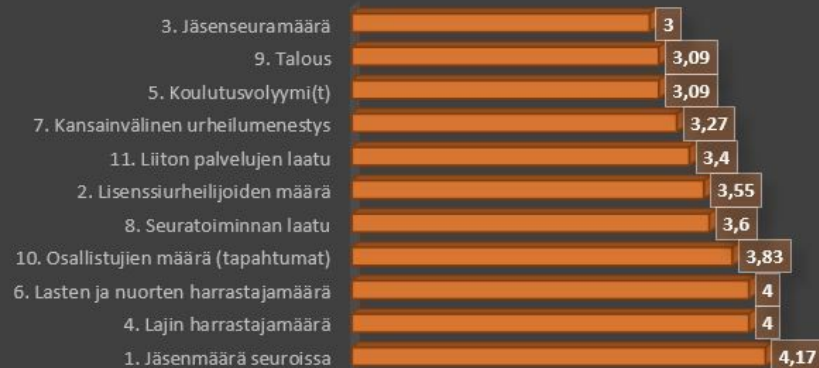
Mitkä näistä olisivat mielestäsi tärkeimpiä ja toiminnan onnistumista parhaiten kuvaavia mittareita?

1= EI TÄRKÄ 5= ERITTÄIN TÄRKEÄ

(Suluissa Suomen lajiliittojen antaman palautteen mukainen tärkeysjärjestystä osoittava luku 1-11.)

1. Jäsenmäärä seuroissa	4,17
4. Lajin harrastajamäärä	4
6. Lasten ja nuorten harrastajamäärä	4
10. Osallistujien määrä (tapahtumat)	3,83
8. Seuratoiminnan laatu	3,6
2. Lisenssiurheilijoiden määrä	3,55
11. Liiton palvelujen laatu	3,4
7. Kansainvälinen urheilumenestys	3,27
5. Koulutusvolyyymi(t)	3,09
9. Talous	3,09
3. Jäsenseuramäärä	3

ONNISTUMISTA KUVAAVAT MITTARIT



TAUSTAA JA TILANNEKATSAUSTA

- JÄSENMÄÄRÄN KASVATTAMINEN ON OLLUT AINA **TAVOITTEEMME** SUOMALAISEN TAIDON EDISTÄMISESSÄ
- 90-LUVUN ALUN SEURANPERUSTAMISBUUMIN JÄLKEEN ISOA PIIKKIÄ **JÄSENMÄÄRISSÄMME** EI OLE TAPAHTUNUT
- **LAJIMME** HAASTEENA ON TUNNETTUUDEN PUUTTUMINEN SEKÄ **SEUROJEMME** MAHDOLLISUUS TARJOTA LAJIKOKEILUJA PÄIVÄSAIKAAN + TEHDÄ LAJIA TUNNETUKSI PAIKALLISESTI
- **SEURAHANKKEEMME** ON NOSTANUT HANKESEUROJEN LAATUA JA PIENELLÄ SPARRAUKSELLA SEURAT OVAT VALMIITA JÄSENMÄÄRÄN KASVUUN
- VÄLIVUOSI ARVOKILPAILUISSA + TALOUDELLINEN TULOS EM-KILPAILUISTA 2019 MAHDOLLISTAVAT PANOSTAMISEN **JÄSENHANKINTAAMME** JUURI NYT
- SUOMEN TAIDON PERUSTOIMINTA ON SELLAISELLA TASOLLA, ETTÄ **PANOKSEMME** ON JÄRKEVINTÄ SIJOITTAÄ ERILAISEEN TEKEMISEEN – HALLINTO JA RUTIINIT PYÖRIVÄT PITKÄLTI SÄHKÖISESTI (SUOMISPORT, KIHAPP, NETVISOR), JOTEN ROMAHDUSTA **HALLINNOSSAMME** EI TAPAHDU
- PÄÄTÖKSENTEOSTA ITSE TOIMINNAN ALKUUN ON 4 KK ELI **HANKKEEMME** VALMISTELUAIKA ON RIITTÄVÄ. TÄNÄ AIKANA **LUOMME** MATERIAALIT JA **VALMISTELEMME** RUTIINIEN PYÖRITYKSEN MAHDOLLISIMMAN PITKÄLLE.

MIKSI UUSIA HARRASTAJIA?

- **KASVU ON ARVOKASTA, SILLÄ SE HOUKUTTELEE TOIMINTAAMME UUSIA RESURSSEJA: IHMISIÄ / TOIMIJOITA / HARRASTAJIA / KIINNOSTUSTA / NÄKYVYYTTÄ / TUNNETTUUTTA...**

MITÄ MEILLÄ ON TARJOTA?

- **OLEMME YHTEISÖLLINEN JA OSAAVA TAIDOPERHE, JOKA TOIVOTTAÄ KAIKKI MUKAAN AVOIMESTI JA LÄMPIMÄSTI.**
- **TEHTÄVÄMME ON TARJOTA AINUTLAATUISIA KAMPPAILUELÄMYKSIÄ, JOTKA TUOVAT KOKIJALLEEN ILOA JA HYVINVOINTIA.**

MUUTOSSUUNNITELMA

- **MUUTOKSEN TAVOITTEET:** SAAMME 400 UUTTA TAIDON HARRASTAJAA VUODESSA
- **MIKSI:** VARMISTAMME LAJIN SÄILYMISEN JA SEUROJEN ELINVOIMAISUUDEN SUOMESSA
- **MITÄ:** TEEMME ASIOITA TOISIN 12-14KK AJAN – KOKEILEMME ROHKEASTI UUDENLAISTA JÄSENHANKINTAA
 - KOKEMUKSISTA & TUTKIMUKSESTA KARTUTAMME TIETOA JA OSAAMISTA MYÖS TULEVAISUUTTA VARTEN: MM. TUNNISTAMME ERILAISET ALOITTAJASEGMENTIT
 - ETSIMME HANKKEEN AIKANA RAHOITUSMAHDOLLISUUDET JÄSENREKRYTOINNIN JATKAMISELLE

TOIMENPITEET JA TEKIJÄT

- **KESKEISET TOIMENPITEEMME (MITEN):**
 - **PALKKAAMME LAJIPÄÄLLIKÖN OPINTOVAPAAN 12-13 KK SIJAISEKSI "TAIDO TUTUKSI" -HANKKKEEN PROJEKTIPÄÄLLIKÖN**
 - **SUUNNITTELEMME JA TOTEUTAMME KOULU-, PÄIVÄKOTI- JA TYÖPAIKKAKIERTUEEN, JOSSA ESITTELEMME TAIDOA JA TEEMME JÄSENHANKINTAA YHDEN VUODEN AJAN. PÄÄPAINON OLLESSA KENTTÄTYÖSSÄ PÄIVÄSAIKAAN + JONKIN VERRAN SEUROJEN SPARRAUSTA ILTAISIN**

AIKATAULU

- **AIKATAULU HUHTI-HEINÄKUU 2019**

- **HUHTI-HEINÄKUU 2019: PROJEKTIN VALMISTELU**

- **TOUKOKUUN ALKU: JORYN PÄÄTÖS TOTEUTUKSESTA / ASIAN LÄPIKÄYNTI SKL:N KANSSA**
- **JUHANNUS 2019: TOSU JA BUDJETTI 2020 VALMIINA**
- **KESÄ-HEINÄKUU: TARVITTAVIEN MATERIAALIEN VALMISTELU (JULISTEET, FLYERIT, FB/INSTAGRAM?) TUOTEKUVAUKSET SUURIMMAKSI OSAKSI VALMIINA, RUTIIINITEHTÄVÄT TEHTY SYKSYN ALOITUSTA VARTEN**

SEUROJEMME ROOLI

- **TAVOITTEENAMME ON HANKKIA SEUROILLE JÄSENIÄ – EMME HALUA LISÄTÄ TYÖMÄÄRÄÄ**
- **SEURA OSALLISTUU MAHDOLLISUUKSIEN MUKAAN MM. SUUNNITTELEMALLA SEURAN JÄSENHANKINNAN KOHDERYHMÄÄ YHDESSÄ PROJEKTIPÄÄLLIKÖMME KANSSA, ASETTAMALLA LAJIKOKEILUIHIN OMIA JÄSENIÄ AVUKSI, MAINOSTAMALLA JA AUTTAMALLA MAINONNASSA PAIKKAKUNNALLA (VALMIIT MATERIAALIT), PITÄMÄLLÄ WWW-SIVUNSA JA SOME-KANAVANSA AJAN TASALLA, OSALLISTUMALLA MAHDOLLISEEN SPARRAUKSEEN TREENIEN SISÄLLÖISTÄ / KAUDEN OHJELMASTA, SUUNNITTELEMALLA ALKAVIEN KURSSIEN AJAT SUHTEESSA KIERTUEAIKATAULUUN YHDESSÄ PROJEKTIPÄÄLLIKÖMME KANSSA JA OSALLISTUMALLA HANKKEEN TIEDONKERUUSEEN (KOKEILIJAMÄÄRÄT, PALAUTTEEN KERUU JNE.)**

POTENTIALIAA LÖYTYY!

- ▶ Kaikilla Suomen kymmenellä suurimmalla paikkakunnalla on taidoseura
- ▶ Näillä paikkakunnilla asuu yli 2,2 miljoonaa suomalaista
- ▶ Kun otetaan mukaan muutkin taidopaikkakunnat joissa toimintaa, saavutetaan yli 2,4 miljoonaa suomalaista
- ▶ Toimintaa 18 paikkakunnalla, 21:ssä seurassa, joista
- ▶ 12 paikkakunnalla ei enää/tällä hetkellä toimintaa

1. Helsinki (635 591)
2. Espoo (274 522)
3. Tampere (228 173)
4. Vantaa (219 196)
5. Oulu (200 466)
6. Turku (187 564)
7. Jyväskylä (138 780)
8. Lahti (119 377)
9. Kuopio (112 980)
10. Kouvola (85 231)

VIESTINTÄ TÄRKEÄSSÄ ROOLISSA!

- **KIINNITÄMME** HANKKEEN TIEDONKULKUUN, VIESTINTÄÄN JA VUOROVAIKUTUKSEEN ERITYISTÄ HUOMIOTA MUUTOKSEN SOSIAALISEN LUONTEEN VUOKSI.
- JOS **TOTEUTAMME** HANKKEEN, NIIN **TULEMME** ENNAKOIMAAN MUUTOSSUUNNITELMASSA MYÖS MAHDOLLISET KARIKOT JA NIVELKOHDAT.
- **VIESTINTÄMME** ON JATKUVAA JA SE KULKEE SAMAA TAHTIIN MUUTOKSEN ETENEMISEN KANSSA.

VERTAILUA

TILANNE JATKUU ENNALLAAN

- LAJIPÄÄLLIKÖN SIJAINEN TEKEE SAMAA TYÖNKUVAA KUIN NYKYINEN
- JÄSENMÄÄRÄ PYSYY ENNALLAAN
- LISENSSIHARRASTAJIA N. 450
- TALOUS PYSYY ENNALLAAN

TILANNE 2019-2020

- INVESTOINTI N. 20 000-25 000 EUROA – **HYÖDYNÄMME** PÄÄOSIN KERTYNYTTÄ PÄÄOMAA
- $400 \times 25\text{€} = 10\,000\text{€}$ / LISENSSIMAKSUIEN LISÄYS SUOMEN TAIDON KASSAAN + N. 2000€ JÄSENMAKSUTUOTTOJA
- **SAAMME** UUTTA TIETOA JA OSAAMISTA
- **TOIMISTOMME** TARJOAMAT NEUVONTA JA PERUSPALVELUT PYSYVÄT ENNALLAAN
- LISENSSIHARRASTAJIEN NOUSEE 850 HARRASTAJAAN
 - TULEVAISUUDESSA TÄLLÄ ON VÄLILLISTÄ VAIKUTUSTA KOULUTUSTEN, LEIRIEN YM. OSALLISTUJAMÄÄRIIN

***AINA KUN OLET TÄRKEÄN PÄÄTÖKSEN ÄÄRELLÄ, KYSY ENSIN, ONKO SE
LÄHEMPÄNÄ TAVOITTEITASI VAI KAUEMPANA. JOS VASTAUS ON LÄHEMPÄNÄ,
VEDÄ LIIPAISIMESTA. JOS SE ON KAUEMPANA, ETSI TOINEN RATKAISU.***

- JULIAN MICHAELS



TIEDOTUS OSANA MUUTOSTA



VERKOSTOT

• TAIDON SISÄISET SIDOSRYHMÄT

- **LUOTTAMUSHENKILÖT**
 - TEHTÄVÄKUVAUKSET SELKEÄT JA MAHDOLLISIMMAT KEVYET
- **SEURAT**
 - **SUURI VIESTINNÄLLINEN PANOS** JA YHTEISTYÖ AVAINASEMASSA – TÄRKEIN ROOLI HOITAA HYVIN! PERUSPALVELUT TURVATTAVA
 - VASTUUHENKILÖT SELVILLÄ JA HYVIN ESILLÄ
- **HARRASTAJAT**
 - WWW-SIVUT, FACE/INSTA, TAPAHTUMAT OLTAVA AJAN TASALLA JA PERUSPALVELUT SAATAVILLA
- **KARATELIITTO**
 - 50V. JUHLAT LOKAKUUSSA 2019
 - VOK3-TASO/ VAT SYKSYLLÄ 2020 (KARATE JA TAIDO JÄRJESTYSVASTUUSSA)
- **WTF**
 - EI VAIKUTUKSIA

• TAIDON ULKOISET SIDOSRYHMÄT

- **MUUT KAMPPAILULIITOT**
 - KOULUTUSYHTEISTYÖ (PALAVERIT, KUTSUJEN VÄLITYS + MARKKINOINTI SEKÄ LAJIOSIOIDEN JÄRJESTELYT)
- **NETVISOR / RANTALAINEN**
 - SUJUVA TALOUSHALLINTO
- **OKM / SEURATUKI**
 - VALMISTELEMME SEUROJEN KANSSA SUORAAN KAUELLE 2020-2022
- **OLYMPIAKOMITEA**
 - EI VAIKUTUKSIA
- **HANKESEUROJEN LÄHISEUTUJEN KOULUT / OPPILAITOKSET / ISOT TYÖNANTAJAT**
 - TARJOAMME LAJIKOKEILUITA JA KOULULIIKUNTAA KAMPPAILUTAITURIN HENGESSÄ
- **LIIKUNTATAPAHTUMAT / LIIKUNTAMESSUT TAIDOPAIIKAKUNNILLA**
 - METROSPORT, YLIOPISTOLIIKUNNAN TAPAHTUMAT, VANTAAN HARRASTEMESSUT...

Sisäiset vahvuudet

- Toimintamme on vankalla pohjalla
- Vakiintuneet materiaalit ja tapahtumat
- Sähköiset järjestelmät helpottavat työtä, jolloin hallintoomme ei tarvitse panostaa kaikkia paukkuja
- Jäsenhankinta nähty tärkeimpänä tavoitteena Suomessa kautta taidon historian
- Selviämme mainiosti vuoden ilman muita olennaisia muutoksia / hankkeita / projekteja pyörittämällä perustoimintoja ja niistäkin vain olennaisia

Mahdollisuudet

- Saamme 400 uutta lisenssillistä taidon harrastajaa
- Tutkittua tietoa YAMK-opinnäytetyön muodossa jäsenhankinnasta/ harrastajaprofiilista jäsenhankintamme tueksi jatkossa
- Uudet jäsenet tuovat tuloja, joilla avulla kehitämme toimintaa
- Seuramme alkavat voida paremmin ja into kasvaa – positiiviset tulokset lisäävät motivaatiota
- Kokeilun myötä saamme rohkeutta ja tietoa esim. seurahankkeen tueksi, joka yhteistyössä 5-7 seuran kanssa jatkaisi hankkeen vaikutuksia
- Taidolla KAKSI palkattua työntekijää, joista toinen johtaa operatiivista toimintaa ja toinen kenttätöissä
- Voimme palata vanhaan, jos uusi ei toimi (ja vanhaankin voi tehdä korjauksia / muutoksia saatujen kokemusten myötä)

Sisäiset heikkoudet

- Vain yksi palkattu henkilö, ja hallinto voi haukata liian suuren osan, jos emme osaa muuttaa ajattelua ja toimintatapoja
- Emme onnistu jakamaan hallinnollisia ja ns. arjen tehtäviä hankkeen ajaksi paremmin luottamushenkilöille
- Meillä ei ole aiempaa kokemusta näin laajasta kampanjasta ja toimenkuvan muutoksesta
- Liian pienet seurat ja vähäiset voimavarat joillakin paikkakunnilla – kaikilla ei ole välttämättä resursseja osallistua
- Seuramme saattavat olla eriarvoisessa asemassa ja tämä ilmenee mahdollisena mielipahana

Uhat

- Seuramme pelästyvät muutosta eivätkä sitoudu hankkeeseen
- Hanke ei tuo meille lisää harrastajia, josta seuraa kollektiivinen epäonnistumisen tunne – liikkeelle lähtee negatiivinen kierre ja harrastajamäärät lähtevätkin laskuun
- Hankkeemme jää yksivuotiseksi - Seuratukea ei saada jatkoon
- Kamppailulajien yhteistyö kärsii, koska taido ei voi antaa samanlaista panosta kuin aiemmin
- Seuramme palavat loppuun, koska harrastajia tulee seuraan enemmän kuin seuran resurssit antavat myöden
- Avainseurojen saliongelmat estävät jäsenhankinnan

TIEDOTUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA

Toukokuu

- Hankekuvaus seuroille
- Kutsu suunnittelupäivään / soittokierros
- Mukaan kaikki kiinnostuneet / halukkaat seurat
- Kutsu seurapostilla, jakelu yhteyshenkilöt ja puheenjohtajat
- Tuotamme markkinointi- ja mainosmateriaalia, jotka esittelemme seurapäivässä (julisteita, FB-mainoksia, flyereitä, FB-postauskuvia, erilaisten ryhmien toiminnan kuvauksia, valmiita www-sivujen check-listoja)



Kesäkuu

- Suunnittelupäivä 15.6. Hotto Kampun jälkeen Keravalla
- Mukaan kaikki kiinnostuneet / halukkaat seurat
- Tiedotamme kaikkia seuroja päivän tuloksista juhannukseen mennessä
- Tiedotus seurapostilla, jakelu yhteyshenkilöt ja puheenjohtajat
- Seuratukihaun idean esittely seuroille
- Projektipäällikkömme on yhteydessä kaikkiin avainseuroihin, otamme selvää seurojen epävarmuuksista -> myymme ideaa
- Jatkamme materiaalien tuottamista



Heinäkuu

- Tiedotamme hankkeen etenemisestä / tilanteesta seuroja
- Toive kommunikaatiosta heti, kun seura saa tietää syksyn treenijajat / paikat
- Jatkamme materiaalien tuottamista – nyt tärkeää, että mukana seurat – voivat valita mieleisiään materiaaleja ja tuotamme drafteja toivottuun suuntaan
- Sparraamme www-sivujen kanssa
- Alamme kohdentaa ja kristallisoida seurojen jäsenhankinnan tavoitteita – päivitämme seurojen www-sivuja

TIEDOTUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA

Elokuu

- EM-kilpailujen jälkeen välittömästi kontakti seuran yht.lihön ja kommunikointi jatkuu
- Varsinainen yht.työ, projektipäällikön kanssa alkaa
- Suunnitelmien kirjaaminen yhdessä kunkin seuran kanssa – mahdolliset yhteistyötahot skautataan yhdessä
- Treeniohjelmien tsekkaus ja sparraus
- Vapaahoitoisten seuraimismen rekrytointi kiertueen avuksi
- Nettisivut kuntoon
- Lajipäällikkö seurojen tukena – informoi kauden muutoksista toimiston palveluissa
- Ohjeistaa, mihin olla missäkin kysymyksessä yhteydessä
- Joryläisten sparraus – oman vastualueen osalta
- Syksyn kiertuesuunnitelma ja yhteydenotot ensimmäisiin kouluihin
- Syksyn kiertuesuunnitelma valmis
- Hankkeen tilannetiedotus seurojen yht.henkilöille ja puheenjohtajille

Syyskuu

- Lajipäällikkö jää pois, projektipäällikkö jatkaa
- Toimistolla jokin vakiopäivä / päivät / ajat, jolloin saavutettavuus neuvontaa varten
- Seuroja tiedotettu, mikä asia kuuluu kellekin vuoden ajan
- Kiertue starttaa viimeistään nyt
- Hankkeen tiedotus Suomen Taidon www-sivuille ja Facebookiin
- Instagramiin #taidotutuksi – kuvia kiertueen varrelta
- Hankkeen tilannetiedotus seurojen yht.henkilöille ja puheenjohtajille
- Seuratuen haun sparraus / innostus seuroille – tulosta tultava jäsenhankinnasta heti, että seurat haluavat jäsenhankinnan jatkoa

Lokakuu

- Toimistolla jokin vakiopäivä / päivät / ajat, jolloin saavutettavuus neuvontaa varten
- Seuroja muistutetaan, mikä asia kuuluu kellekin vuoden ajan
- Kiertue jatkuu
- Hankkeen tiedotusta Suomen Taidon www-sivuilla ja Facebookissa
- Instagramiin #taidotutuksi – kuvia kiertueen varrelta
- Hankkeen tilannetiedotus seurojen yht.henkilöille ja puheenjohtajille
- Seuratuen haun sparraus / innostus seuroille jatkuu – tulosta tultava jäsenhankinnasta heti, että seurat haluavat jäsenhankinnan jatkoa
- Koulutukset: Taido lajina 1, Taido lajina 2, Unshin ja tengi, junnu 1, Teemaleiri (karaten 50v.juhla)

TIEDOTUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA

Marraskuu

- Toimistolla jokin vakiopäivä / päivät / ajat, jolloin saavutettavuus neuvontaa varten
- Seuroja muistutetaan, mikä asia kuuluu kellekin vuoden ajan
- Kiertue jatkuu
- Hankkeen tiedotusta Suomen Taidon www-sivuilla ja Facebookissa
- Instagramiin #taidotutuksi – kuvia kiertueen varrelta
- Seuratuen haun sparraus / innostus seuroille jatkuu – tulosta tuleva jäsenhankinnasta heti, että seurat haluavat jäsenhankinnan jatkoa
- Taidon Superpäivä
- Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratoiminnan kehittämistuen (seuratuki) haku avautuu
- Treeniohjelmien tsekkausta ja sparrausta
- Vapaehtoisten seuraimien rekrytointi kiertueen avuksi jatkuu
- Hankkeen tilannetiedotus seurojen yht.henkilöille ja puheenjohtajille
- Suunnitelma vuodelle 2020 valmisteilla
- Jatko syksyn kokemuksia käyttäen



Joulukuu

- Toimistolla jokin vakiopäivä / päivät / ajat, jolloin saavutettavuus neuvontaa varten
- Seuroja muistutetaan, mikä asia kuuluu kellekin vuoden ajan
- Kiertue jatkuu
- Hankkeen tiedotus jatkuu Suomen Taidon www-sivuilla ja Facebookissa
- Instagramiin #taidotutuksi – kuvia kiertueen varrelta
- Hankkeen tilannetiedotus seurojen yht.henkilöille ja puheenjohtajille
- Seuratuen hakuaika loppuu
- Suunnitelma vuodelle 2020 valmis



Tammikuu

- Toimistolla jokin vakiopäivä / päivät / ajat, jolloin saavutettavuus neuvontaa varten
- Vuoden 2020 toteutus alkaa
- Viestintä hankkeen tilanteesta seurojen yhteyshenkilöille ja puheenjohtajille
- Kiertue jatkuu
- Hankkeen tiedotus jatkuu Suomen Taidon www-sivuilla ja Facebookissa
- Instagramiin #taidotutuksi – kuvia kiertueen varrelta

***"SE EI OLE VAHVIN, JOKA SELVIÄÄ,
VAAN KAIKKEIN
SOPEUTUMISKYKYISIN"***

- CHARLES DARWIN

